



Автоматизация задач финансово-хозяйственной деятельности АО «Завод «Дагдизель» на базе «1С: ERP»

Докладчик: Абдуразаков
Ибрагим Абдуллаевич



О компании

- **ОАО «Завод «Дагдизель»** - машиностроительный завод в Каспийске. Одно из старейших и крупнейших промышленных предприятий в Дагестане, основанное в 1932 году. В советское время был одним из ведущих дизелестроительных и торпедостроительных заводов СССР. С 2008 года входит в концерн «Морское подводное оружие — Гидроприбор», а в 2015 году в состав АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение».



О компании

Основные направления деятельности:

- Разработка и производство морского подводного оружия для ВМФ;
- Производство промышленных и судовых дизельных двигателей;
- Производство дизелей-электростанций сухопутного и морского назначения;
- Изготовление арматуры, систем вентиляции и кондиционирования воздуха кораблей, судов и плавсредств, а также различных машин сельскохозяйственного, строительного и пищевого назначения;
- Производство радиально-поршневых насосов высокого давления.





Особенности учета

- **Многопередельное многозаходное производство с длительным циклом изготовления**
- **Раздельный учет в соответствии с требованиями 275-ФЗ**
- **Формирование отчетности для корпорации**





Предпосылки проекта

- **Разрозненность используемых информационных систем:**
 - Ведение цехового учета производства продукции и осуществления ремонтов на бумажных носителях с последующей регистрацией в самописной программе;
 - Ведение регламентированного учета в «1С:Бухгалтерия предприятия».
- **Разрозненность нормативно-справочной информации**
- **Ограничения типового функционала «1С:Бухгалтерия предприятия» для реализации потребностей 275 ФЗ**
- **Отсутствие актуальной информации о НЗП**
- **Использование только бумажных носителей в некоторых учетных операциях производства**



Цели проекта

- **Цель проекта** - автоматизация задач финансово-хозяйственной деятельности и создание единого, информационного пространства управления предприятием, удовлетворяющего следующие потребности:
 - Комплексное информационно-аналитическое обеспечение бизнес-процессов Предприятия;
 - Сокращение времени на обработку данных и минимизация ошибок;
 - Получение достоверной и актуальной информации по деятельности предприятия;
 - Ведение раздельного учета в соответствии с требованиями 275 ФЗ;
 - Оперативное получение консолидированной финансовой, управленческой и регламентированной отчетности, а также отчетности в рамках ГОЗ в соответствии с требованиями ОПК;
 - Повышение эффективности процессов, обеспечивающих деятельность Предприятия.



Выбор продукта

- В качестве программного продукта, покрывающего потребности в автоматизации, была выбрана система «1с:ERP Управление предприятием»





Задачи проекта

- **В рамках реализации проекта были решены следующие задачи:**
 - Автоматизация оперативного учета на предприятии;
 - Автоматизация отдельного учета в рамках ГОЗ и регламентированного учета;
 - Формирование достоверной финансовой и аналитической отчетности для принятия оперативных управленческих решений;
 - Интеграция существующих разрозненных учетных систем в единую систему обработки, хранения данных;
 - Выработка рекомендаций по приведению учетных схем, в соответствие с действующим законодательством и внедряемой системой.



Архитектурное решение

— Синхронизация существующих систем





Архитектурное решение

■ Начало работы с системой:

- перенос первичных документов из системы "1С:Бухгалтерия предприятия 3.0" в "1С:ERP Управление предприятием" для параллельного ведения регламентированного учета при запуске системы в опытно-промышленную эксплуатацию;
- данные оперативного производственного учета пользователи вводят непосредственно в систему "1С:ERP Управление предприятием".



Архитектурное решение

- **Автоматизация следующих функциональных участков учета:**
- Оперативный ввод информации по производственным операциям, с учетом заказов: движения ТМЦ в незавершенном производстве, выполнение услуг и работ производственного характера, оформление трудозатрат, распределение материальных расходов на выпуск, учет вспомогательного и обслуживающего производств;
- Ввод, обработка и анализ первичной информации по закупкам, продажам и движению ТМЦ;
- Ведение расчетов с контрагентами и организация движения денежных средств, в том числе с учетом требований 275-ФЗ;
- Ведение сложного учета НДС;
- Учет затрат предприятия, формирование полной себестоимости;
- Формирование различной консолидированной отчетности.



Итоги проекта

■ Внедрение учета в системе позволило :

- Снизить ошибки в данных, возникавшие из-за разрозненности информационных систем;
- Сократить трудозатраты на обработку информации и повысить оперативность учета;
- Получить достоверные данные в различных аналитических срезах, в том числе в соответствии с требованиями ГОЗ;
- Организовать детальный учет НЗП и товарно-материальных ценностей, учитывая специфику деятельности Предприятия.



Эффект от автоматизации

- **В результате использования комплексного решения:**
 - Улучшено взаимодействие между структурными единицами Предприятия;
 - Управление данными о затратах в составе себестоимости изделий стало более гибким и прозрачным;
 - Получение оперативной информации повысило эффективность анализа деятельности Предприятия в целом и по отдельным участкам учета.





Развитие системы

■ Система активно развивается:

- Изменения в структуре данных в соответствии с текущими потребностями;
- Изменения механизмов распределения с учетом новых требований (например, постановление №543);
- Решены проблемы производительности с помощью выбора оптимальных настроек оборудования и ПО, а также доработки типового механизма закрытия (время на закрытие месяца сокращено в 3 раза).
- Планируется внедрение блоков бюджетирования, планирования продаж, закупок, производства.



Информация о партнере

- В качестве партнера была выбрана компания «Прауд-бизнес»:
- Подтвержденный опыт компании на предприятиях ОПК;
- Специализированные компетенции в оказании бизнес-услуг;
- Процессный подход с методологической поддержкой.



«Группа компаний Прауд» – динамично развивающаяся аудиторско-консалтинговая компания, основанная в 1996 г., оказывающая широкий спектр бизнес-услуг.

Совместная эффективная работа позволила достичь желаемого результата в назначенные сроки



**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!**